

国際ロータリー第2640地区  
**堺フェニックスネット例会**  
SAKAI PHOENIX Rotary Club

### 四つのテスト

～言行はこれに照らしてから～

2017 - 2018年度

|                 |        |        |
|-----------------|--------|--------|
| 1. 真実かどうか       | 地区ガバナー | 岡本 浩   |
| 2. みんなに公平か      | 会 長    | 仲峯 豊   |
| 3. 好意と友情を深めるか   | 幹 事    | カスムニアズ |
| 4. みんなの為になるかどうか |        |        |

堺フェニックスネット例会事務局

〒590-0021

堺市堺区北三国ヶ丘町1-1-16 C-17

TEL 072-227-4900 / FAX 072-227-4991

例会日 毎月15日より次月14日

ホームページより参加下さい。

<http://www.sakaiphoenix.com>

メールアドレスにて返信ください。

[sakai.phoenix.1997@gmail.com](mailto:sakai.phoenix.1997@gmail.com)

### 第8回ネット例会

2018年2月15日

2017-18年度  
例会式次第

|             |            |           |
|-------------|------------|-----------|
| 開 会 点 鐘     | 会 長        | 仲 峯 豊     |
| ロータリークラブ    | が元気に<br>なる | <b>秘訣</b> |
| クラブ会長<br>挨拶 | 会 長        | 仲 峯 豊     |
| クラブ幹事<br>挨拶 | 幹 事        | カ ス ム     |
| クラブ奉仕の原点    | を求めて       | PDF       |
| 閉 会 点 鐘     | 会 長        | 仲 峯 豊     |

2017-18年度 第9回ネット例会ご案内

3月15日 1カ月間  
より

### ロータリーの原点とは？

1905年2月23日

ポール・ハリス

シルベスター・シール

ガスターバス・ローア

ハイラム・ショーレー

の4名からなる最初のロータリークラブの  
例会が開かれました。

例会場は会員の事務所から始まりました。

しかしこの会合はロータリー史上

最も建設的な例会となりました。

それから113年の時を経て今や世界的に  
120万人以上の会員に発展しました。

男女、人種、言語、宗教を乗り越えて多様性に  
富んだ組織になり、「超我の奉仕」のもとロータ  
リーを通じ奉仕と親睦の結び付きを築き、  
更なる発展を遂げさせて行くことです。

それには私たちロータリアンがロータリーの原  
点を知り大いに奉仕活動に邁進していかなけ  
ればならないと思います。



ROTARY : MAKING A DIFFERENCE 2017-18年度 RI会長 イアン E・S ライス'リー

**ロータリー：変化をもたらす**



# 會 長 開 會 點 鐘



ネット例会を開会致します。

# 「元気」の秘訣をご紹介します

## ビデオ会議

仕事や私用で出張中、子育て・介護中の会員が、自宅や出張先からインターネットを利用して、例会、理事会、協議会にビデオ参加できるようにしています。これによって、出席率が上がるだけでなく、マイクを通じて意見発言もできるため、参加への積極性が向上しました。おかげで、会員一人ひとりがクラブ運営に携わっているという意識が高まっています。

ビデオ会議の導入は、会員の退会防止に加え、多忙な入会希望者にとって例会参加の選択肢が広がるので、会員増強の有効な手段ともなっています。今後はパソコンに不慣れな会員もビデオ会議に参加できるようにするためのオリエンテーションを行うなど、積極的な利用を勧め、参加率をさらに上げていきます。

## 柔軟なクラブ運営

事務局をおかないことで、会員が事務的業務をすることによってロータリーの知識を深めたり、事務所や事務局員にかかる経費の大幅な削減につながっています。

例会では食事をとらない形式を用いているため、例会後には有志による親睦食事がよく企画開催され、異文化交流の雰囲気を楽しむことができます。

## 独自の活動で公共イメージアップ

クラブの特色を生かした奉仕活動は、口コミだけでなく、地元紙・メディアにも取り上げられ、公共イメージ向上につながっています。現在、国連ユニタールとの活動に参加しており、今年度

(2017-18年度) 初めてグローバル補助金を活用して、米国のクラブと一緒に広島原爆を生き延びた被爆樹木を世界に植樹するプロジェクトを実施しています。

## 会員ネットワークの活用

ロータリーファミリーや友人の紹介が多いのもこのクラブの特色です。会員の家族、友人、大学の後輩などを奉仕活動に誘って、ロータリーの活動理念をとともに学び、体験し、それが入会につながっています。日本にいたるとなかなか体験できない活動を、ロータリーを通じて体験でき、世界中に仲間ができることを大いに謳歌できます。会員出身国の学友会活動の活性化も、奉仕活動の一環として取り組んでいます。

学友が多いクラブの強みは、会員が入会前からロータリーの活動に参加した経験をもっていることです。特に米山奨学生は、「米山学友」としての誇りを胸に、民間大使として日本と母国との懸け橋として、さまざまな分野で活躍しています。このような会員の個性こそがクラブの財産だと強く思います。

## リーダーシップの育成

米山学友が日本社会で道を拓き、幹部職として活躍できるような人材として育つことができるよう、RYLAプログラムなどをヒントにした企画にも取り組んでいます。会員には独立して起業した人も多く、海外のビジネス事情について情報交換をするなど、職業奉仕にも役立っています。

上記の内容は東京のあるロータリークラブの運営内容です。  
是非ご参考に！

# 元気なクラブとなるためのステップ

あなたのクラブでは、会員が積極的に参加し、実りあるプロジェクトを実施し、新しいアイデアを試していますか？楽しく、活気に満ちていますか？

以下のアイデアを参考にして、会員の積極性と地域の人びとの関心を引き出し、入会を促すためのプランを立てましょう。

## クラブの3～5年後の姿を思い描く

- 年に1度、クラブのビジョンについて話し合う。クラブの健康チェックを使ってクラブの強みと改善点を探る。
- 戦略計画立案ガイドを使って長期目標を立てる。

## 年次目標を立て、ロータリークラブ・セントラルに

- クラブが得意とする活動や分野を見つけ、その長所をさらに伸ばす。
- 月1回、目標に向けた進捗状況を各委員会に伝える。

## 会員が積極的に参加でき、情報豊かな例会とする

- クラブの良い点、改善点を探るために会員満足度調査を実施する。調査の結果を基に、今後の実行項目を決める。
- 従来型例会、オンライン例会、奉仕プロジェクト、親睦の集まりなど、さまざまな例会形式を取り入れる。

## クラブ内でオープンなコミュニケーションを図る

- 例会、クラブのウェブサイト、ソーシャルメディアで情報を共有する。
- 定期的に会員の声を聞く機会を設ける。
- ブランドリソースセンターから入手できるテンプレートを活用し、クラブのパンフレットと会報をつくる。

## 後継者を育て、スムーズな引き継ぎを図る

- 継続性を図るため、次年度以降のリーダーも任命する。各委員会には現委員長のほか、次期委員長と元委員長も含める。
- 次期役員のために「OJT（オンザジョブトレーニング）」を行う。各役員の責務内容を文書にまとめる。

## クラブの運営方法を反映させて、細則を独自に修正する

- 会員とともにクラブ細則を毎年見直す。
- 推奨ロータリークラブ細則のテンプレートに手を加え、クラブの新しい手続きや運営方法が反映されるようにする。

## 会員同士の交流を深める

- 「新会員オリエンテーション：ロータリーでの第一歩を踏み出してもらうために」を参考にする。
- 毎回の例会で違う会員と同席するようにする。

## 会員が心から関心をもてる活動に参加できるようにする

- 会員の関心を調べるアンケートを実施し、その結果を基にプロジェクトや活動を計画したり、会員が満足できる例会を企画する。
- 新会員の関心を調べ、各自に合った役割をクラブで担当してもらうことで、入会后早い時期から新会員の参加を促す。

## ロータリーのリーダーとなる人材を育てる

- クラブの研修リーダーまたは研修委員会を任命し、研修プランの立案と実施を担当してもらう。
- 「実践リーダーシップ」の研修を実施し、会員のリーダーシップスキルを磨く。

## クラブ運営に必要な委員会を設置する

- 小規模クラブ：委員会の活動を統合する方法を検討する。
- 大規模クラブ：全会員が参加できるよう、追加の委員会を設ける。

# 会 長ご挨拶 仲峯 豊



ようこそ！

ロータリアンの皆様、堺フェニックスネット例会にご参加いただき感謝申し上げます。  
寒さも一段と厳しいものとなっておりますが、これからは春に向かいだんだんと温かくなり、ロータリー活動も大いに活躍のできる時期がやってきます。  
奉仕活動、親睦活動に従事し、素晴らしいロータリー生活を行っていきたいと思います。

一言ご挨拶させていただきます。

再度、私たちはロータリークラブの事をよく知り、奉仕活動の原点を学んでいかなければならないと思います。

今やロータリークラブは世界的に120万人以上を有する団体になりました。

その根底にあるのが、奉仕と親睦だと思います。

「最も奉仕するものは最も報われる」(He profits most who serves best)

113年前に4名の会員からスタートしました。

その時の例会は議題も委員会報告も卓話も名札さえも無かったと聞いております。

しかし4名の会員は喜々として集まり、最初はお互いの事業の相互扶助として親睦を図ろうと始めましたが、会員も徐々に増えてくると、私たちで地域に何か良いことをしよう！なったのです。

クラブ徽章として車輪のマークを掲げ、最初に行ったのが、シカゴ市役所に公衆トイレを寄贈されました。(初の社会奉仕事業)

このロータリーマークは車輪の形になっており、ローテーションつまり例会場を会員の事業所に交互に開いたところから始まって、ぐるぐる場所が変わっていくつまりロータリーの名前が出来ました。

このロータリーマークのもと、喜々として集まり楽しく奉仕に親睦に活躍する拠点が例会場でなくてはいけないのではと思います。

やはりロータリーの例会はどのような場所でもよく、会員が喜々として集まり、なにか良いことをしようと相談をし、目的を作り、担当者を決め、予算を決めて実行する。会員はいろんな目標をもってみんなで成功するように集まってくる、その回転がクラブを発展に結びつく大事な事かもしれません。

今や例会の様相が、会員達は決められた時間に遅れずに集まり、食事をしながら卓話を聞いて委員会報告を聞いて、会長、幹事の話聞いて、解散する。

その中で会員たちは目標をもって喜々として集まっているのでしょうか？

そこで「クラブが元気になる為」にクラブ奉仕の原点を皆様と再度勉強していきたいと思います。

この後「クラブ奉仕の原点を求めて」を掲載いたします。

皆様のクラブ奉仕に役立っていただければ幸いです。

以上宜しくお願い致します。

ありがとうございました。

# 幹事ご挨拶

# カスミアズ・アトラフマン



ロータリアンの皆様こんにちは。  
第8回目のネット例会、ご参加ありがとうございます。

尚ネット例会にご参加頂いたロータリアンの皆様には一切メーキャップ費用等はありません。  
ご参加頂いたロータリアンの皆様からメールでご要望、講評、感想文、卓話等をどんどんお寄せ下さい。次回のネット例会に掲載させていただきます。  
必ず返信メールにてメーキャップカードを発行させていただきます。  
また堺フェニックスR Cのホームページもお楽しみください。  
クラブ会員の皆様は近況をお寄せください。  
皆様で楽しく、為になるネット例会にしていきたいと思ひます。  
何卒、皆様のご協力で、今後も素晴らしいネット例会になる事をご期待をしてご挨拶に返させていただきます。  
本年も何卒宜しくお願ひ致します。  
添付の資料「クラブ奉仕の原点を求めて」をご参考にお読みください。

2月のロータリーレートは1ドル110円です。

「お知らせ」

## 「第31回源流セミナー in 尼崎」

|         |                                                                                                                                                              |                                                                                               |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 日 時     | 2018年 5月19日（土） 13：30 登録開始 14：00 開会                                                                                                                           |  セミナープログラム |
|         |  参加者一覧（01月27日 現在）                                                         |                                                                                               |
| 場 所     | 都ホテルニューアルカイク  交通アクセス<br>〒660-0881 兵庫県尼崎市昭和通2丁目7番1号（阪神尼崎） TEL：06-6488-7777 |                                                                                               |
| 登 録 費   | 4,000円（資料代含む）                                                                                                                                                |                                                                                               |
| 懇 親 会   | 8,000円                                                                                                                                                       |                                                                                               |
| 二 次 会   | 希望者                                                                                                                                                          |                                                                                               |
| 宿 泊     | 都ホテルニューアルカイク（尼崎）<br>前日 5/18（金）シングル・ルーム 宿泊のみ 9,000円 朝食付 10,500円<br>当日 5/19（土）シングル・ルーム 宿泊のみ 11,000円 朝食付 12,500円                                                |                                                                                               |
| 登 録 締 切 | 2018年 5月12日（土）                                                                                                                                               |                                                                                               |

## クラブ奉仕の原点を求めて

2680 地区 PDG 田中 毅



ロータリー運動の原点は個々のロータリアンであり、その集合体がロータリークラブです。従ってロータリーの活性化は、即クラブの活性化にかかっています。

3月11日に東北地方を未曾有の大災害が襲いました。とりわけ2520地区では82クラブ中26クラブが存亡の危機にあると聞いています。

全国のロータリアンから、その危機を救うために11億の義捐金が寄せられました。しかし、愚かな昨年度のガバナー会はその義捐金をプール

して、将来の奨学金に使うという決定をしました。

私は阪神大震災の当事者として、その義捐金の使い方に大きな疑問を感じました。現在解散の危機にあるクラブを救済することも含めて、義捐金の使途はすべて現地に任せるべきだという運動を展開して、やっとのことで、方針転換を勝ち取りました。

クラブが健全に復活すれば、今後何十倍にもなって、地域社会における奉仕活動を果たすことができるのです。

さて、この10年間で日本では60のクラブが消滅しました。これはクラブの活性化が正常に営まれていないことを意味するのです。

そこで、今日はロータリー活動の原点ともいえるクラブ奉仕の原点と現況について考えてみたいと思います。

### クラブの原点

- ・クラブとは同じ目的を持った人の集まりです



のが囲碁クラブであり、麻雀好きのひとが集まるのが麻雀クラブです。

夜、酒や女性が好きな人があつまるのはナイトクラブです。政治が好きで、同じ主義主張の人の集ま

最初にロータリークラブとは何かについて定義しておきたいと思います。

一般的にクラブとは、同じ目的を持った人の集まりのことです。囲碁が好きな人が集まった

### クラブの原点

- ・クラブとは同じ目的を持った人の集まりです



## クラブの原点

- ・クラブとは同じ目的を持った人の集まりです



そしてロータリーが好きな人の集まりがロータリークラブです。ロータリーの奉仕理念という共通の考え方を持った人の集まりが、ロータリークラブです。

## クラブの原点

- ・クラブとは同じ目的を持った人の集まりです



- ・世界は絶えず変化しています。そして私たちは世界とともに変化する心構えがなければなりません。ロータリー物語は何度も書き替えられなければならないでしょう
- ・ロータリーがその適正な運命を理解するとしたら、ロータリーは必ず進歩しなければなりません。時には革命が起こる必要があります

ポール・ハリス語録より

ですが、ロータリーにおいて、「変えなければならないもの」と「変えてはならないもの」をはっきり分類しておく必要があります。

## 変えてはならないもの

### ロータリー哲学

#### ロータリーの奉仕理念

He profits most who serves best  
Service above self

の二つのモットーはどんなことがあっても絶対に変えてはならない奉仕理念なのです。

日本のロータリアンがこぞって、「決議 23-34」の存続を望むのも、これがロータリーの哲学を規定する唯一のドキュメントだからです。

りを政党と呼んでいます。

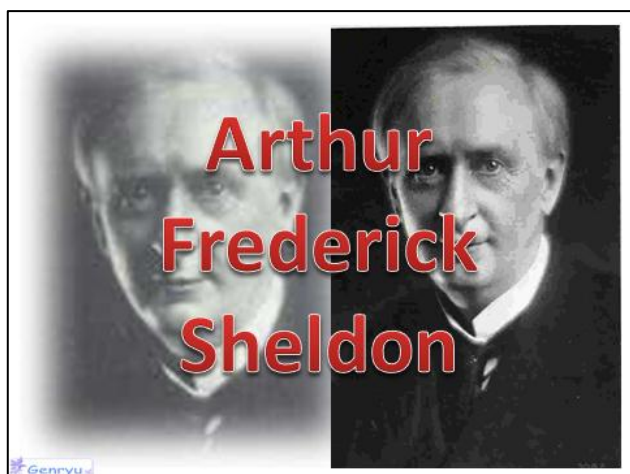
「世界は絶えず変化しています。そして私たちは世界とともに変化する心構えがなければなりません。ロータリー物語は何度も書き替えられなければならないでしょう。」

「ロータリーがその適正な運命を理解するとしたら、ロータリーは必ず進歩しなければなりません。時には革命が起こる必要があります。」

これは、ポール・ハリスが残した有名な言葉です。この言葉を例に出して、ロータリーは変わらなければならないことを力説する人も多いよう

まず、絶対に変えてはならないものは「ロータリーの哲学」すなわち「ロータリーの奉仕理念」です。ロータリーの哲学を変えれば、それはロータリーではなくなるからです。

「決議 23-34」には、「この哲学は Service above Self の奉仕の哲学であり、He profits most who serves best という実践倫理に基づくものである。」と明記されています。すなわち、ロータリーの奉仕哲学は、He profits most who serves best と Service Above Self の二つのモットーであり、こ



He profits most who serves best は皆様ご承知の通り、シカゴ・ロータリークラブ会員のアーサー・フレデリック・シェルドンが提唱したロータリーの奉仕理念です。

私はロータリーの奉仕理念を理解するために、15 年ほど前から、シェルドンの研究をライフワークとして続けてきました。

シェルドンの文献を日本で入手するのは不可能に近く、いろいろ調べた結果、インターネットでアメリカの連邦図書館の蔵書リストの存在

を知り、シェルドンの文献が 100 冊近く存在することが分かりました。

さらに、アメリカの古本屋のインターネット上のネットワークの存在も分かったので、シェルドンの文献のリストを送って、その蒐集作業を再開して、現在までに 60 冊近く集めることができました。

現在までに私が入手したシェルドンの文献リストは次の通りです。

- ◇ 1902 年 商売に成功する方法
- ◇ 1903 年 成功する販売学
- ◇ 1906 年 産業成功学
- ◇ 1911 年 販売術
- ◇ 1916 年 シェルドン・コース
- ◇ 1917 年 経営学
- ◇ 1921 年 ロータリー哲学
- ◇ 1929 年 奉仕の原則と保全の法則

そのほとんどはビジネス・スクールの教科書乃至は経営学の専門書であり、それぞれの本は 10 巻から 30 巻ほどに分冊されています。これらの文献を精読すると、これは単なる How to ものではなく、修正資本主義に基づいた未来を先取りした経営学の専門書であることが分かります。

前述のシェルドンの文献以外の、ロータリーに関連がある文献のリストです。

- ◇ 1910 年のシカゴ大会におけるスピーチ原稿
- ◇ 1911 年の全米ロータリークラブ連合会におけるスピーチ原稿
- ◇ 1913 年の全米ロータリークラブ連合会におけるスピーチ原稿
- ◇ 1921 年の国際ロータリークラブ連合会におけるスピーチ原稿
- ◇ The Symbolism of Service (奉仕の図式) 1918 年 The Rotarian
- ◇ The Philosophy of Service (奉仕の哲学) 1921 年 The Rotarian

これらの文献の全ては、私が主宰しております「源流の会」のウェブサイトにも収録しておりますので、ぜひご覧ください。

これらの文献を調べていますと、いろいろと面白い発見があります。

He profits most who serves best というモットーは、シェルドンがロータリーのために作ったと信じている方も多いと思いますが、それは間違いで、このフレーズが最初に使われたのは 1902 年に発行された Successful Selling というシェルドン・スクールの教科書であり、経営学のモットーとして作られたものを、ロータリーが借用していることになります。

He profits most  
who  
serves best

1902年  
シェルドン・スクールのモットー

He profits most who serves best

- do unto others as you would have them do unto you 黄金律
- 他人からしてもらいたいことを、他人にせよ
- 他人に対して奉仕をすれば 利益が得られる
- 商売に成功する方法は  
奉仕の理念に基づいて  
継続的に利益をもたらす顧客を確保すること

この He profits most who serves best は、純然たる経営学の理念であり、これは黄金律を説いたものだと言っています。

黄金律は宗教ではなく哲学であり、自分が他人からしてもらいたいと考えることを、まず他人にすること。すなわち自分が金銭を儲けたいと思うのなら、まず他人に奉仕をすることであり、先に奉仕があれば、必ず後から報酬が得られると説いています。

ビジネスマンの目的は発展的な事業を構築することであり、その目的を達成するためには、奉仕の理念に基づいて、継続的に利益をもたらす顧客を確保することが必要なのです。

成功を夢見た人たちが集まった、無法と腐敗の街



He profits most who serves best の詳しい説明をする前に、当時の社会情勢を説明しておかなければなりません。

20 世紀初頭、すなわちロータリーが創立された当時は、資本主義の矛盾が噴出した時期であり、醜い資本家の欲望が労働者を搾取した時代でもありました。

いかに安い賃金で労働者を雇うかが利潤を増やす鍵となり、そこが労働者の貧困、失業などの問題や、無秩序な自由競争による経済恐慌などの

大きな社会矛盾を生む原因になりました。

特に西部に進出するための交通の要衝として栄えたシカゴは、成功を夢見た金の亡者たちが集まった

### ロータリー創立の動機



無秩序な自由競争  
事業家につきまとう孤独感と疎外感  
いつ敗者になるかという恐怖感

そんな街の中で心から信頼し、語り合える友人が居たらどんなに素晴らしいことだろう

た無法と腐敗の街であり、事業主は無秩序な自由競争に狂奔し、同業者はすべてライバルであり、法さえ犯さなければ金を儲けた者が成功者として、すなわちアメリカン・ドリームを達成した人としてもはやされました。

労働者を搾取したり顧客をごまかした取引で大金を得たことに対する後ろめたい気持ちも、僅かばかりのチャリティーをすることで周囲の人にも納得しました。騙すよりも騙される方が悪いという風潮がまかり通った時代でした。

すさまじい自由競争の中で生きているビジネスマンにとっては、毎日過酷な日が続く、孤独感と疎外感に加えて、いつこの過酷な自由競争の敗者になるかもしれないという恐怖感が常に付きまとっていました。そんな街の中では親友ができる道理はありません。もしもこの街の中で心から何でも相談できる、また語り合える友人が居たらどんなに素晴らしいことだろう。そういう発想からロータリーは生まれたのです。



親睦を目的としてロータリーは出発しましたが、せっかく一人一業種でたくさんの仲間が集まったのだから、お互いの商売を利用して金儲けにそれを利用したらどうかという、さもしい発想が浮かんできました。すなわち物質的相互扶助という考え方が起こってきたのです。

1906年1月に制定された最初のシカゴ・ロータリークラブの定款には、第1節・会員の事業上の利益の促進、第2節・会員同士の良き親睦と明記されており、当初のシカゴ・クラブには奉仕の

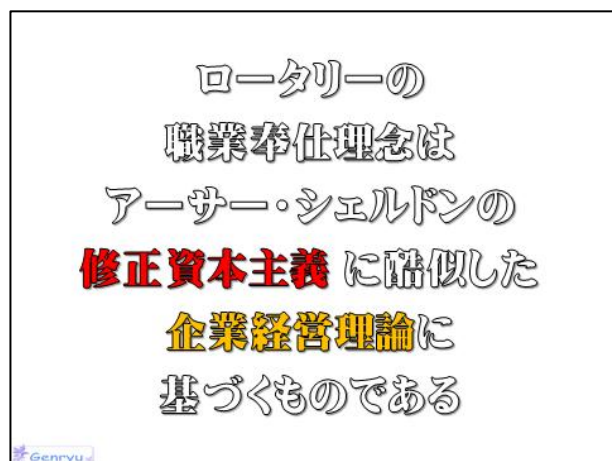
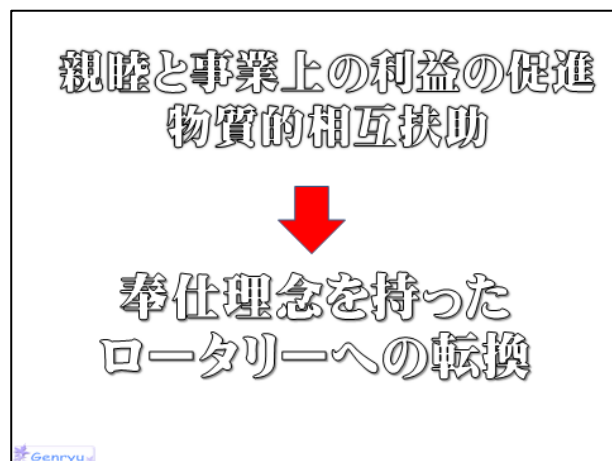
概念はなく、事業の繁栄と親睦を目的にして創立されたことが分かります。

会員同士の互惠取引が積極的に行われ、堅固で自己中心的な物質的相互扶助のグループを作っていました。自らが搔けない自分の背中を、お互いが車座になって搔き合おうという、バックスクラッ

チングというエゴイズムで、ロータリーは出発したのです。

1908年にシカゴクラブに入会したアーサー・フレデリック・シェルドンは、こういった互惠取引を禁止する代わりに、当時誰もが考えつかなかった奉仕理念をロータリーに提唱しました。ロータリーがこれを採択して、物質的相互扶助から決別したことによって、その後華々しい発展を遂げるようになったのです。

シェルドンの職業奉仕理念は、継続的な事業の発展を得るためには、自分の儲けを優先するのではなく自分の職業を通じて社会に貢献するという意図を持って事業を営む、すなわち会社経営を経営学の実践だととらえて、原理原則に基づいた企業経営をすべきだと考えました。さらに良好な労働環境を提供するのは資本家の責務であると考え、資本家が利益を独占するのではなくて、従業員や取引に関係する人たちと適正に再配分することが継続的に利益を得る方法だと考えたのです。すなわち当時からすれば、来るべき修正資本主義を先取りした彼の考え方は極めて斬新な



ものであったと言えます。

### 修正資本主義



1935年発表  
資本主義のもたらす社会矛盾や害悪を緩和するための施策  
法規制による資本家の活動規制  
公共事業等による失業者対策  
従業員の福利厚生

ジョン・ケインズ

義のもたらすこれらの社会矛盾は、資本主義制度そのものを変えなくても、ニューディール政策やマクロ政策の展開、政府による公共投資などによって企業家のマインドを改善することで、緩和し、克服できると述べています。その考え方のことを修正資本主義と呼んでおり、世界大恐慌に対処するためにとられた経済政策です。

従って、資本主義経済が破綻し、その後修正資本主義が本格的に採用されるまでの30年間、すなわち1905年から1917年に起こった共産主義革命からアメリカを救ったのは、シェルドンだといっても過言ではありません。

### 経営学に基づく奉仕理念

- ・ 仏教や儒教と職業奉仕とは無関係
- ・ キリスト教から職業奉仕を語ることの危険性
- ・ カルビニズム、プロテスタンティズム、マックス・ウェーバーの天職論とロータリーの職業奉仕は無関係
- ・ 倫理向上は職業奉仕実践の結果として表れる



マックス・ウェーバー

20世紀初頭の資本主義のもたらす社会矛盾を、資本主義の大枠の中で和らげたり克服するために考えられたのが修正資本主義です。

政府が公共事業などで失業者を減らしたり、法律で公害や悪い環境をもたらす資本の活動などを規制したり、従業員の福利厚生を図ったりして、これらの矛盾を和らげていこうという考え方で

す。  
この考え方を発表したのがジョン・ケインズであり、1935年に発行された著書の中で、資本主

ロータリーの奉仕理念はすべてシェルドンの奉仕理念に基づくものです。

東洋的発想と似ている部分がある影響からか、仏教や儒教のような東洋思想を引き合いにして奉仕を語る人がいますが、たとえ似ている側面はあったとしても、シェルドンの奉仕理念は純然たる経営学に基づくものであることを強調しておきたいと思います。

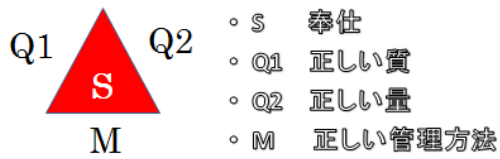
マックス・ウェーバーの天職論がロータリーの職業奉仕の根底にあると説く人もいますが、これ

も明らかな間違いです。マックス・ウェーバーが彼の代表的著作である「プロテスタンティズムの倫理と資本主義の精神」を発表したのは1905年のことであり、シェルドンはそれよりはるか以前に職業奉仕の理念を構築して、それを実社会で応用するためのビジネス・スクールを運営していたからです。

職業奉仕を倫理高揚運動と説く人がいますが、これも大きな間違いで、職業奉仕とは科学的かつ合理的な企業経営方法のことであり、シェルドンの職業奉仕理念に則った企業経営は顧客の満足度を最優先した方法であり、そのような事業経営をする事業所は、当然のことながら高い職業倫理を備えた事業所であるという結果が現れます。しかしそれは職業奉仕を実践した結果に過ぎず、この運動の出発点は職業倫理高揚を目的とした活動ではありません。

シェルドンの奉仕理念の詳細を説明します。

## 価値ある奉仕の要素



- ・ S 奉仕
- ・ Q1 正しい質
- ・ Q2 正しい量
- ・ M 正しい管理方法

### 販売術

買うのをためらっている顧客に  
商品を販売する技術

Genryu

売るためには良い製品を作って適正な価格つけることが最初のステップです。

「Q1」は品質を表します。まず品質の高い製品を作ることが一番重要です。

「Q2」は量を表します。次のステップはいかにして十分な量を作るかです。

「M」は管理方法を表します。すなわち事業を営む人間の行動を正しく処理することです。

「品質 Q1、量 Q2、管理の方法 M」という公式は、物質的な値を測定する方法、すなわち物の価

値を計る普遍的な基準なのです。

簡単に言えば、販売術とは人を説得することです。勧誘術とも言えます。創造的な販売術とは、買うのをためらっている顧客に商品を販売する技術です。

すべての事業所には正しい「質・量・管理の方法」が適用されなければなりません。

## 正しい質・量・管理の方法

### セールスマン

- ・ Q1 言葉の質は正しいか  
よい言葉・きれいな言葉
- ・ Q2 商談の量は適切か  
理論的に話すか・しゃべり過ぎ
- ・ M 顧客の前の態度  
第一印象・好印象



Genryu

良いセールスマンになろうと思えば、正しい「質・量・管理の方法」で商談を進めてください。あなたが顧客に言っている言葉の質を確かめてください。

あなたは良い言葉を使っていますか。顧客の心証を害するような発言はしていませんか。

あなたの商談の量は適切ですか。論理的に話していますか。要点をしぼって話していますか。適切に話していますか。

顧客の前での態度はどうですか。くわえ煙草で

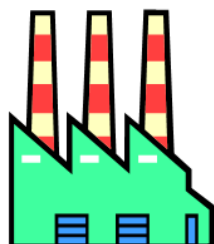
はありませんか。

セールスマンを雇っている会社は、そのスタッフによって評価されていることを、忘れてはなりません。

## 正しい質・量・管理の方法

### 製造業

- ・ Q1 製品の質に自信があるか  
研究開発
- ・ Q2 設備投資は万全か  
十分な生産量
- ・ M マンパワーの開発  
社員教育



Genryu

貴方が製造業の良い事業主になろうと思えば、正しい「質・量・管理の方法」で企業経営を進めてください。自社の製品の質に自信がありますか。うっかりミスに備えた対策を講じていますか。常に研究開発を進めていますか。十分な製品を作るための設備投資を行っていますか。万一の場合に備えた対策を講じていますか。

マンパワーを開発するための社員教育を行っていますか。社員の意見を聞いて、それを反映する機会を設けていますか。

小売商の場合も同様に、正しい管理方法の下で、十分な量の良い商品を顧客に提供することです。商品の品質が高いですか。一度売った商品に責任を持っていますか。理屈に合った価格ですか。

## 正しい質・量・管理の方法

### 小 売 商

- Q1 良い商品  
適正な価格
- Q2 十分な量  
豊富な品ぞろえ
- M 正しい管理方法  
適正な広告
- リピーターの確保



商品の種類が豊富で、十分な量が確保できていますか。

店主や従業員この態度はいいですか。商品知識が豊富ですか。広告は適正ですか。

こういうことが守られている店には、何度でも行きたくなるものです。

商売に成功する方法は、継続的に利益をもたらす顧客を確保することです。

一:見さんだけを相手にしては、継続的な事業の発展はあり得ません。

リピーターとなって再三、店に訪れる常連客を確保することが、すべての事業所を繁栄させます。

事業所の後援者と常連客の確保こそが事業を発展させる鍵なのです。

良好な労働環境を提供するのは資本家の責務であると考えて、適正な報酬を支払うこと。安全、福利厚生、社会保障、快適な生活を保証すること。教育の機会を与えることです。

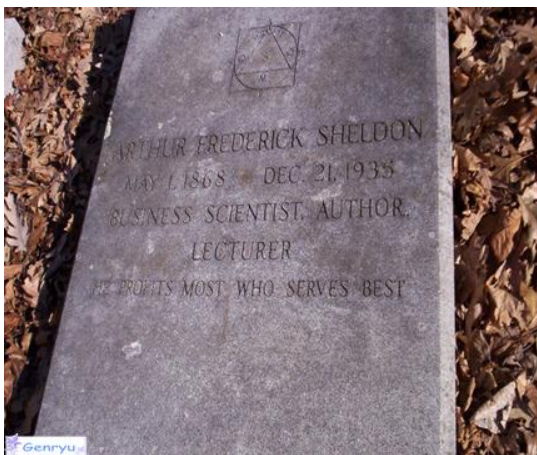
資本家が利益を独占するのではなくて、従業員や取引に関係する人たちと適正に再配分することが継続的に利益を得る方法だと考えたのです。

## 正しい質・量・管理の方法

### あらゆる業種について

- 商売に成功する方法は  
継続的に利益をもたらす顧客を確保すること
- 後援者と常連客の確保

その代わりに、従業員には、最善を尽くして働くこと。過失を最小限におさえること。会社の管理運営に協力することを要請しています。



先ほどから縷々説明した質、量、管理の方法を示した奉仕の三角形はインドの哲學家バガバン・ダスが「平和学」という本の中で発表したものです。

シェルドンはその文献を11年かけて見つけ出して、この奉仕の三角形こそが奉仕の要素を端的に表したものであると考えて、それを基に奉仕理念を構築しました。

ニューヨーク州のキングストーンにある、彼のお墓には奉仕の三角形と、He profits most who

serves best の文字がはっきりと刻み込まれています。

変えてはならないものがある一方で、変えなければならないものもあります。

奉仕活動はロータリアンの思いつきで選択をすべきではなく、社会のニーズに従って実践する必要があります。産業構造の変化、需要供給のバランスの変化などの様々な要素によって、地域社会のニーズは変化していきます。その変化に伴って奉仕活動の実践も変化していかなければならないのです。

## 変えなければならないもの

- 奉仕活動の実践
- RI・地区、クラブの管理運営

今東北地方の人たちは物心両面の支援を求めています。奉仕活動をする側にいることを感謝しつつ、ロータリアンの本領を発揮するのは今なのです。

組織の管理運営を長年変更せずに放置しておくと、必ず制度疲労を起こして、その組織は衰退の道を辿ります。RI や地区やロータリークラブの管理運営も社会の変化に適応するように変えていかなければ時代に取り残されていきます。

RI はともかくも、地区はガバナーのリーダー

シップによって変えることができますし、またクラブは会長のリーダーシップによって変えることができるのです。

## ロータリー運動とは

- 世に有益な職業から一人一業種で選ばれた会員が
- 毎週一回開催される例会に集って、お互いが師となり徒となって集団で奉仕の心を学びつつ自己研鑽をし
- それぞれの個人生活、職場、地域社会、国際社会で奉仕の実践をする

## ロータリーの原則の崩壊

ロータリー運動とは、世に有益な職業から一人一業種で選ばれた会員が毎週一回開催される例会に集って、お互いが師となり徒となって集団で奉仕の心を学びつつ自己研鑽をすることです。

そして例会場を離れて、それぞれの個人生活、職場、地域社会、国際社会で奉仕活動の実践をしなければなりません。

このロータリーの大原則も徐々に崩壊し、2001年には一人一業種制度が廃止となり、クラブ内に複数の同一職業の会員が存在する可能性がでて

きました。さらに例会出席よりも奉仕活動の実践を優先するために、e クラブを始めとして、メイクアップの対象や方法が大幅に拡大されたというのが、昨今の状況です。

## ロータリー活動の分類

### 例会内活動

- 奉仕理念の研鑽
- 事業上の発想の交換
- 自己改善

↓  
クラブ奉仕

### 例会外活動

- 奉仕活動の実践

### 個人生活

↓  
職業奉仕  
社会奉仕  
国際奉仕  
新世代奉仕

毎週の例会で行うことは、奉仕理念の研鑽し、事業上の発想の交換を通じて職業奉仕の理念を学び、その結果として自己改善という教育的効果を得ることができます。私たちはこれをクラブ奉仕と呼んでいます。クラブ奉仕とは固い純粋親睦で結ばれた会員同士が、お互いに役割分担をしながらクラブの管理運営をすることです。

そして例会場を出て、それぞれの分野で奉仕活動の実践を行います。職場で行う奉仕活動の実践を職業奉仕、地域社会で行う奉仕活動の実践を社会奉仕、国際社会で行う奉仕活動の実践を国際奉

仕と呼びます。

職業奉仕とはアーサー・フレデリック・シェルドンが提唱した企業経営の理念であり、自分の利益を優先するのではなく、自らの職業を通じて社会に奉仕することによって、その見返りとして適正で継続的な利益が得られることを説いた考え方です。

社会奉仕と世界社会奉仕に相当する国際奉仕とは弱者に涙する人道的奉仕活動であり、利己の心を超越して、他人のことを思い遣り、他人のために尽くす実践活動です。

また国際奉仕のもう一つの考え方はロータリアンの世界的親交によって国際間の理解と親善と平和を推進する活動であり、その具体的な活動としてロータリー友情交換、グローバル・ネットワーク、国際青少年交換などが挙げられます。さらに昨年から新世代奉仕がこれに加わりました。

このようにロータリー活動は例会内活動と例会外活動に分類されると同時に、まず例会内活動が優先され、それに引き続いて例会外の活動があることになります。その考え方からは、奉仕活動の実践をしたことが例会出席の補填になるという現行規約は大きな矛盾を抱えています。

### ロータリー活動の原点

- ・ロータリー活動の原点は個々のクラブ
- ・ロータリークラブの評価  
いかに素晴らしいロータリアンを育てたか
- ・RIが何れの方角に進もうとも、ロータリーの奉仕理念の研鑽と奉仕活動の実践はクラブが主体性を持って行う覚悟が必要



ロータリー活動の原点は個々のロータリークラブにあります。

RIはクラブの集合体に過ぎず、地区はRIの出先機関です。すべてのロータリー活動の母体となるのは個々のクラブです。今日のセミナーではこの点を特に強調しておきたいと思います。

ロータリークラブの評価はどのような奉仕活動をしたかとか、財団にいくら寄付したかではなく、クラブの管理運営や例会などのクラブ奉仕部門の活動を通じていかに素晴らしいロータリアンを育てたかによって決まるのです。

たとえRIがどのような道を進もうが、地区がどのような選択をとろうが、ロータリーの奉仕哲学はロータリークラブやロータリアンの心の中で脈々と生き続けさせなければなりません。そのためには個々のクラブが主導権を持って奉仕理念を遵守し、クラブの管理運営をする必要があります。

RIが推奨する納得のいかない募金や奉仕活動に諾々と従うのではなく、己の信じるところに従って、クラブが主体性を持ってロータリーの奉仕理念の研鑽と奉仕活動の実践に邁進すればよいのです。

ロータリーの規約には、RI定款、RI細則、標準ロータリークラブ定款、ロータリークラブ細則があります。

### ロータリーの規約

RI定款  
RI細則  
クラブ定款

クラブ、ロータリアンが守らなければならない必要条件  
規定審議会の議を経て制定  
や改正することができる

クラブ細則

クラブ奉仕全般・委員会構成  
奉仕活動の実践  
クラブが独自に制定や改正  
することができる

クラブ自治権

RI定款、RI細則、標準ロータリークラブ定款は規定審議会の議を経なければ制定や改正することはできません。

クラブには新しい規約を制定したりまたは改正するための提案を、規定審議会に提出する権利がありますが、そこで定まったものは勝手に変えたり、自己流に解釈することはできません。ロータリークラブ細則はRI定款、RI細則、標準ロータリークラブ定款に背馳しない限り、クラブが独自に制定したり改正することができます。

クラブ細則には役員選挙、委員会構成、入会手続、例会運営、資金管理等々クラブの管理運営に関する規約、すなわちクラブ奉仕の関する規約のすべてが含まれています。

### クラブ細則の整備

- ・クラブの実態に沿った委員会構成  
委員会の統廃合・新設
- ・奉仕活動実践の具体的目標
- ・会員選挙の方法
- ・例会の運営方法

クラブの実態に沿うように  
随時見直し、改正する

さらにその他の奉仕部門の具体的奉仕活動の実践のすべでもクラブ細則で定めることが可能です。

定款に違反しない限り、クラブは自由に細則を制定することができます。すなわちクラブは、自ら定めたクラブ細則に従って、クラブ自治権を持って管理運営をすることが大切です。

クラブの管理運営のほとんど、奉仕活動の全ては、RI 定款、RI 細則、標準ロータリークラブ定款ではなく、クラブ細則で定める事項ですから、

毎年、クラブの実態に沿うようにクラブ細則を見直しながら、整備していく必要があります。2004年までの推奨クラブ細則は200名程度のクラブを想定して作られており、2005年に改訂された推奨クラブ細則は小規模のクラブが対象なので、何れにせよそのまま使うことには問題があります。30

### クラブ細則の重要性

- ・新ロータリー年度開始前に、クラブ管理運営の基礎となるクラブ細則を制定する
- ・クラブ細則に基づいた委員会構成にする
- ・推奨クラブ細則はあくまでもRIが推奨するサンプルに過ぎず、個々のクラブの現状に合致した独自のクラブ細則を制定することがクラブ自治権の確立に繋がる
- ・常にクラブ細則を見直し、改訂を行う

名なら30名の規模、50名なら50名の規模に合ったクラブ細則を作って、思い切った委員会の統廃合、新設を行って、クラブの実態に沿った委員会構成でクラブを管理していく必要があります。

奉仕活動実践に関する具体的な目標も全てクラブ細則で定める事項です。会員選挙の方法も例会の運営方法も細則規定事項です。

クラブ細則はクラブの実態に沿うように毎年見直ししながら、改正していくことが大切です。今日帰られましたら、早速クラブ細則を見直して、

新しい細則を改訂する準備を始めてください

不必要な委員会を統廃合したり、新しいプロジェクトに対処するために委員会を新設することもあるでしょう。委員会構成を変更しようと思ったら、整合性を保つために事前に細則を変更しなければなりません。

RIが最初の推奨クラブ細則を発表したのは1919年です。当時の推奨クラブ細則の冒頭には「本細則は単に推奨されるにすぎない。従って、ロータリー・クラブは、標準ロータリー・クラブ定款、RI定款、RI細則と矛盾しない限り、クラブ自身の事情に応じて変更することができる。」と明記されており、現行の推奨クラブ細則にも同じ文章が記載されています。

クラブの現況と異なる推奨クラブ細則をそのまま採用したり、クラブの現況と異なる古い細則をそのまま放置しているクラブも多いようですが、これはクラブ自身がクラブ細則に違反していることを意味します。クラブの現況に合わせて、原則として毎年新しいクラブ細則を制定する必要があるのです。

クラブ会長はクラブの代表であると共に、クラブの象徴的な存在であり、クラブの精神的な基盤です。そして、奉仕理念の提唱者です。クラブのあらゆる会合の議長を務め、あらゆる委員会の委員です。

### クラブ会長とは

- ・クラブの代表者
- ・クラブの象徴的存在
- ・クラブの精神的基盤
- ・奉仕理念の提唱者
- ・あらゆる会合の議長
- ・あらゆる委員会の委員



### クラブ会長とは

- ・クラブ内で最高のリーダーシップを発揮できるのは、会長の任期中のみ
- ・理念の提唱者として、クラブ独自のテーマを掲げることができる
- ・会長の時間の有効活用
- ・クラブ外におけるロータリーの指導者としての最初のステップ
- ・若く、行動力のある会長が望まれる

クラブ会長はオールマイティな権限を持っていますから、この特権をフルに発揮してください。

クラブ内で最高のリーダーシップを発揮できるのは会長任期中のみです。ガバナーにも全く同じことが言えます。元会長と言えども任期が過ぎれば1会員に過ぎません。会長であるこの一年間を大切に、十分リーダーシップを発揮してください。会長の任期中に十分にリーダーシップを発揮しなかった人ほど、会長を済ませた後で主導権を発揮したがるものです。

### クラブ会長の責務

- ・会長の成功は、会長エレクト時の準備如何にかかっている
- ・できるだけ早い時期に、委員会構成を考える
- ・自らの年度の目標を設定し その目標を必ず達成させる
- ・クラブ強化のために尽力する

会長のリーダーシップによって  
クラブは活性化する

RI とクラブは対等な関係にあります。RI 会長がテーマを掲げるように、クラブ会長も理念の提唱者としてクラブのテーマを掲げることが出来ます。

会長には例会ごとに3分か5分の会長の時間が与えられます。この時間をふるに活用してロータリーの理念を語りかけてください。限られた例会時間において会長に与えられた特権ですからフルに活用してください。くれぐれも時候の挨拶や新聞記事の紹介でお茶を濁さないでください。

会長を務めることは、クラブ外におけるロータリーの指導者としての最初のステップともなります。ガバナーも RI 理事も会長を経験しなければなりませんから、対外的に活躍してもらうためには、なるべく若い会長を作る努力も必要です。

クラブ会長として充実した1年間を過ごし、クラブ管理運営に成功しようと思えば、それは会長エレクトの一年間の準備如何にかかっています。

### クラブ幹事とは

- ・クラブの代表者
- ・クラブの世話役
- ・クラブ管理・運営の実務責任者 RI に対する各種報告義務、会員記録、各種会合の召集、各種会合の議事録、出席率の報告
- ・委員会に所属しない

できるだけ早い時期に、クラブの実態を勘案した委員会構成を考え、自らの年度の目標を設定して、その目標を必ず達成させる方策を考え、クラブを強化するための準備をしなければなりません。会長のリーダーシップ如何によって、クラブは活性化するのです。

クラブを社交クラブと考えた場合の代表者兼世話役が幹事です。

幹事はクラブの管理運営面における実務上の責任者として、RI に対する各種報告義務、会員記録、各種会合の召集、各種会合の議事録、出席報告を提出する義務があります。なぜ会員証の署名や各種会合の招集者に幹事名が使われるのかをよく考える必要があります。

ほとんどのクラブでは、これらの事務処理を事務局に任せきりにしていますが、本来は幹事自らが処理すべき事項です。

幹事は委員会に所属しません。従って、委員長欠席の場合の委員会報告を幹事が代行することはできません。クラブ代表者である会長と幹事がうまくチームを組んで、クラブを管理することが大切です。

### 理事会との協調

- ・クラブの管理主体は理事会
- ・クラブ・プログラムの策定
- ・年間活動予算の策定と修正
- ・会員選考の最終決定
- ・職業分類の貸与

出席補填、例会取りやめ、会員身分  
終結、出席免除等、かなりの部分が  
理事会の裁量に委ねられている

クラブの管理主体は理事会です。従ってクラブ会長は、理事会に対して最大限のリーダーシップを発揮する必要があります。ことごとくに理事会と対立するようでは円滑なクラブ運営はできません。理事や役員の任命権者は会長ですから、会長のリーダーシップが 100%発揮できるような理事を指名して、理事会と協調しながらクラブの管理運営を行うのが最も望ましい形です。

クラブ・プログラムの策定、年間活動予算の策定と修正、会員選考の最終決定も職業分類の貸与も理事会の役目です。

更に、例会取り止め、会員身分の終結、出席免除等かなりの部分が、理事会の裁量権に委ねられるようになりました。従って、理事会は安易な方向に流れるのではなく、会員に対して公正な判断を下すことが、前以上に要請されていることを忘れてはなりません。

### 入会金・会費および財務

- ・適正な金額
- ・会費と食費との分離
- ・会費負担の平等性
- ・ニコニコ箱
- ・寄付金の処理



入会金や会費の額は細則で定められているので、これらの額を変更するためには細則の変更が必要であり、定足数を満たした例会における会員の承認が必要です。

外国のクラブ会費は非常に安く、最も高いアメリカでも食事代を別にして年会費 5 万円から 10 万円であるのに、日本では食事代込みで 20 万円から 40 万円であり、半額を食事代としてもアメリカの倍以上を払っている計算になります。外国ではほとんどのクラブが事務所を持たず、事務処理はすべ

て幹事が行っているのがその理由の一つですが、費用負担の大きさが会員増強の大きなネックになっていることも事実なので、会費の節減を考えるべき時期にきているのではないのでしょうか。

本来、食費は会費に含めるべきではなく、個別負担金として会費納入時に別途徴収するか、例会ごとに別途支払うべきです。外国の例会では食事代として 5 ドル～15 ドルのクーポンを買うのが普通です。

次のような例が報告されています。「会員の事業所が例会場として無償提供されているので、当該会員の会費を免除する」会費はすべての会員が平等に負担しなければなりません。会員の事業所には会場費を支払い、会員個人からは会費を徴収しなければなりません。

「転勤のため法人の会員が入れ替わった場合、入会金を免除する」個人が会員になるのであって、前任者が退会したからといって後任者が自動的に入会できるわけではありません。移籍会員でない限り入会金を払う必要があります。

元ローターアクターの会員に対する入会金の減免措置も疑義のあるところです。

人道的奉仕活動の資金を集めるためのニコニコ箱は日本特有のもので外国にはありません。1936年に大阪ロータリーが始めたものと言われ、会員、家族、事業場等の慶び事、お祝い事にかこつけてニコニコしながら献金する制度です。ニコニコ箱は慶事中心の募金箱であるために非常に集め安い利点がある反面、目的別募金ではないため、使途に関して問題が生じます。奉仕活動の実践が低調なクラブではニコニコ箱会計に余剰金が生じるため、これを消化するために安易な寄付行為に流れやすく、年次報告書の中で「・・・への寄付」とか「・・・への援助」といった項目が目立つようになって、他団体への寄付を禁じているロータリーの原則に違反することになります。

さらにほとんどのクラブでは本会計が逼迫して、ニコニコ会計に余剰金ができる状況ですから、いろいろな理由をつけてニコニコ箱のお金を本会計に流用するクラブが見受けられます。任意の寄付金であるニコニコ箱の資金を本会計に流用することは、会費負担の平等性に違反する行為であることをここで強調しておきたいと思います。

ロータリー財団や米山奨学会の寄付を本会計でまとめて集金しているクラブを見かけます。ロータリー財団寄付に関してはロータリー章典 5.050.7 で任意と定められており、米山記念奨学会への寄付も寄付金受領に関する規定において任意と定められていますので、半期に定額を徴収することはルール違反です。

### 採決の方法

- ・ 口頭による採決が原則
- ・ 全員一致の原則  
社交クラブとしての歴史的経緯
- ・ 多数決とは  
全員一致  
過半数  
三分の二



ロータリーにおける採決は口頭による採決が原則とされています。ロータリー創立の原点は会員の親睦ですから、異論を唱える会員がいればそれを説得するように努力し、どうしても満場一致が得られないような案件は 強行しない配慮が必要です。

多数決による採決は、確かに民主主義的な決め方かも知れません。しかし、全員一致か、過半数か、三分の二か、何れが正しい決め方かを判断することは難しいことです。

東大理学部教授鈴木秀夫氏の著作「森林の思考・

砂漠の思考」には森林に住む民族と、砂漠に住む民族との意思決定方法の大きな違いについて述べられています。もしも砂漠で道に迷った場合、その場に留まる事は死を意味します。たとえ間違った方向であろうと進まなければなりません。多数決とはこのような場合に使う手段であって、その決定が正しかどうかは別の問題です。

2005 年から CLP が取り入れられました。

CLP に基づく推奨クラブ細則の委員会構成は、あくまでも RI の推奨に過ぎなく、クラブは委員会構成に関する自治権を持っていますから、これにこだわる必要は全くありません。

### 委員会構成の一例

- |         |         |      |
|---------|---------|------|
| ・ クラブ奉仕 | 会員増強    | 例会運営 |
|         | 親睦活動    | 会報広報 |
| ・ 職業奉仕  | 会員研修    |      |
| ・ 社会奉仕  |         |      |
| ・ 国際奉仕  |         |      |
| ・ 新世代奉仕 | ロータリー財団 |      |
|         | 米山奨学    |      |

従って従来からロータリーが行ってきた四大奉仕に基づいた委員会構成や五大奉仕に基づいた理事配分をしようと思えば、それは何ら制限を受けるものではありません。クラブの人数や諸条件を勘案して、クラブにもっともふさわしい委員会構成を採用すべきです。

その際注意すべきことは、なるべく一人が一つの委員会に属するように配慮することです。複数の委員会に属するとどちらの委員会が主なのか分からなくなって、結局何れの委員会の仕事もお

ろそかになるからです。

### 会員選考の基準

- ・ 親睦を保つ会員選考を考える
- ・ 一人一業種制度の真意
- ・ 会員選考に関するクラブ細則の見直し



クラブ内の揉め事の大半は入会を巡って起こると言われています。会員増強を優先するのか、会員間の親睦を優先するのかを、理事会は適切に判断しなければなりません。

2001年には一人一業種制度が廃止となり、クラブ内に複数の同一職業の会員が存在する可能性がでてきました。しかしこの規定は、複数の同一業種の会員の存在を認めるということであって、もし、そのためにクラブの親睦が阻害されると考えるのなら、クラブ細則の運用でこれ

を合法的に断ることも可能です。

入会手続はクラブ細則で規定します。もしも、その人が入会することによって問題が起こると判断すれば、[7 day's notice]の段階で、一人でも反対があれば入会を認めないと規定することは可能ですし、最終的な理事会決定も同じように、一人でも反対があれば入会を認めないと規定しておけば、結果的にクラブ全員の賛成がなければ入会できないことになります。

2001年規定審議会において、一人一業種の撤廃が提案された際、クリフ・ドクターマン元RI会長は「この提案は、近隣でライバル関係にある同業者をあえて入会させるために提案されたものではありません。ロータリー運動に理解を持ち、積極的に活動したいと望んでいる人がいる。クラブの会員も、みな彼の入会を歓迎している。しかし、職業分類が壁になって入会することができない。この

提案は、そんな人を会員として迎えるための提案です。」と語っています。

会員の反対を押し切って入会させると、早晩どちらかの会員の退会を促す結果になりかねません。極端な場合には、双方の会員を失うことにもつながります。

一人一業種とはクラブの中に意見の相違や利害関係を持った会員が存在しないことを保証することです。利害関係によって親睦が阻害され

### 会員選挙の原則

- ・ 親睦を保つ会員選考を考える
- ・ 一人一業種制度の真意
- ・ 現会員の身分を保障する会員選考を考える
- ・ ロータリー情報の提供
- ・ 新入会員の教育
- ・ 他クラブへの推薦禁止

る恐れがある場合には、すでに会員になっている人優先すべきです。

クラブ内の親睦を保証するためには、全員が賛成して新入会員を迎えられるように、定款に違反しない限界を守りつつ、合理的なクラブ細則を定めることが大切です。

最初のロータリー情報を伝える時期についてはクラブ・レベルで考慮する必要があります。あまり難しいことを言って嫌気がさされては困ると、ロータリー情報の提供を遠慮する向きもあるようですが、「鉄は熱いうちに打て」の例え通り、早い時期から繰り返して十分行うことが大切です。

推薦者と共に新会員を援助する会員を指名して、適切なロータリー情報を提供すると共に、あらゆるロータリーの会合に新会員と共に出席する必要があります。

なお移籍会員、元会員を移籍するクラブに推薦することはできますが、会員候補者を他クラブに推薦することは禁じられています。候補者がいれば自らのクラブを最優先にして入会を勧めるべきです。

### クラブの意思決定と決議

- ・ 理事会の先鞭権
- ・ 公共の問題についての討議は可能  
クラブとしての決議、意志表示禁止
- ・ 政治問題、国際問題の対処
- ・ ロータリアン個人の関わり

一般の組織では、全会員の集会すなわち総会が最高の意思決定機関になる場合が多いのですが、ロータリーでは理事会が最高の意思決定機関です。会長や幹事が地区や他のクラブとどんな約束をしようとも理事会の承認がなければ無効です。理事会の議を経ないで、委員会が提案したり討議をすることもできません。

公共の問題について討議することは可能ですが、クラブとして意見を表明することはできません。選挙等に関連して、特定の候補者についてクラブ

内で討議することも支持することもできません。

国際問題、政治問題についてクラブ内で討議することは可能ですが意志表示することはできません。毎回の規定審議会には世界平和に関する決議案が提案されますが、この条文を理由にして否決されています。

ただし、個人のレベルでこれらの諸問題に関与することは差し支えありませんし、むしろ大いに推奨されるべきだと思います。



ロータリーで最も重要な会合はクラブ例会です。最近是人道的奉仕活動の実践が重要視されるあまり、奉仕理念を研鑽し、事業上の発想の交換を通じて職業奉仕の理念を学びながら自己改善を行うという例会の重要性が軽視されているような気がしてなりません。このような考え方が昂じて、つまらない例会に参加するよりも、奉仕活動に汗を流す方が大切という誤った風潮を生みだしたことは残念です。

例会で学んだ理念を現実の社会で実践に移すという流れから考えれば、奉仕活動の実践が例会出席の補填になるという現行の規約は本末転倒といわざるを得ません。

例会軽視の風潮が例会を形骸化し、これがロータリーの衰退につながっていくような気がしてなりません。

### 例会運営

- ・ 例会の時間配分を再考する  
例会時間を1時間に限定する規約はない  
1時間の例会は日本・韓国・台湾のみ
- ・ 卓話の時間配分を再考する  
1時間の卓話が主流  
活発な質疑応答
- ・ 中途退席防止策
- ・ SAAの役割



例会時間を1時間と限定する規定はどこにもありません。クラブ細則で定められているのは、例会の曜日と開始時間だけであって、例会時間に関する取り決めはなく、いずれのクラブも単なる慣例として、1時間例会を行っているに過ぎないのです。1時間では、友情溢れ、かつ奉仕の心を深めるには短かすぎると判断すれば、例会時間を1時間半とか2時間に変更することは可能ですし、特別なプログラムのために例会時間を延長することも自由であり、これら全て

の権限はSAAに属します。アメリカでは1時間半が普通ですし、ヨーロッパや東南アジアでは2時間、3時間の例会も多く、きっちり1時間で終わる日本と戦前は日本と一緒にだった韓国・台湾の例会が特別なのです。

1時間という限られた時間内に、すべてのプログラムを無理やり詰め込もうとするとところに無理が生じます。外国では1時間の卓話が主流で、卓話の後には活発な質疑応答が行われて、例会を全員参加の活発なものにします。

会長の時間や幹事や委員会の報告が済んで、いよいよ卓話の時間に入るその瞬間、メイクアップに来た来訪者が一斉に席を立つ異様な光景に、唖然とする人も多いと思います。ロータリーは60%ルールを採用していますから、例会時間を60分とすればその60%、即ち36分間例会に参加すれば、出席したものとみなされます。確かに1時6分まで席を暖めておれば出席は成立するのですが、今まで述べてきた例会出席の真の意義を考えると、この「食い逃げ」現象は、ロータリアンとして恥ずべき行動といわざるを得ません。

特殊事情のある会員を救済する便法として60%ルールがあるわけですから、ホームクラブならいざ知らず、わざわざ早退しなければならない特殊事情のある日を選んで、メイクアップをする必要性はないはずです。毎日のように、どこかのクラブが例会を開いているのですから、メイクアップをするときには、必ず最後まで例会に参加して、知己を広め友情を深めると同時に、他のクラブの例会運営や卓話を通じて、新しい知識を吸収することを心掛けたいものです。

クラブ例会で退席しようとする来訪者を制止することは、言うに易く行うに難しいことです。受付

に「例会時間100%参加にご協力ください」という立看板をだしているクラブもありますし、

SAAの権限で、開会と同時に例会場の扉を閉門したり、来訪者の紹介の最後に「ぜひ最後までご参加ください」などのコメントを付け加えるとか、なるべく前の席に誘導するとか、テーブル・マスターをおくことなども有効な方法ですが、訪問者がついつい退席することを忘れるような、楽しく真面目な例会運営を心掛けることが大切です

### 魅力的な例会運営

- ・ 最新情報の提供
- ・ 純粋親睦
- ・ 卓話の重要性の再確認
- ・ 会員の事業上の発想の交換
- ・ 会長の時間の有効活用
- ・ 特別月間行事の活用



例会出席によって得られるメリットは  
事業上の貴重な時間を割くデメリット  
より大きくなければならない

す。

SAA は例会場における最高の権限を持った役員ですから、その権限を最大限振るうべきです。SAA は決してニコニコ箱の集金係ではないのです。

会員の関心を高めて毎週の例会が待ち遠しいような魅力的な例会とはどんな例会でしょうか。

クラブ例会では、ロータリーに関係する最新の情報を提供しなければなりません。ロータリーの友、ガバナー月信、インターネットから得た情報を有効に活用することが大切です。

ロータリークラブ発生の歴史から見ても、クラブは純粹親睦を図らなければなりません。親睦会やゴルフ会などは親睦を深めるための親睦活動であって、本来の親睦ではありません。親睦とはどんなことでも語り合える、アット・ホームな雰囲気、クラブの中に作ることであり、それは例会を通じて作られます。

例会プログラムのメイン・イベントは卓話です。ロータリー運動の歴史的な流れから見ても、会員同士の精神的互惠として職業上の知識や情報を提供する職業奉仕活動の一つと位置付けられ、その見地から、会員自身が自分の職業に因んだ卓話をするのが原則とされています。職業上の経験談が、他の会員の職業奉仕観に有意義なアドバイスを与えることが卓話の効用であり、話の上手下手などは論外です。実践に基づいた真実の話は、人の心に強いインパクトを与えます。

クラブの規模によっても差がありますが、卓話は年に 1 回くらいしか回ってきません。十分時間をかけて準備することは可能です。話が上手という理由のみで、軽々しく外部から講師を呼んで、ロータリーと関係の薄い話をしたり、卓話の時間をアトラクション化することは慎みたいことです。

会長には特別に会長の時間が与えられています。時候の挨拶や新聞の三面記事の解説に無駄な時間をつぶすのではなく、その時間を有効に活用して、ロータリーの心を説いてください。任期終了後それを一冊の本にまとめてご自分のライブラリーに加えることをお勧めします。

世界理解月間とか米山月間などの特別月間行事に、留学生などの関係者や、その活動に造詣深い地区委員などと呼ばひ、更に理解を深めることは意義あることです。特別月間にちなんだ卓話を例会プログラムに取り入れることによって、ロータリー活動に対する関心を高めてください。

会員は、事業上の大切な時間を割いて、例会に出席しています。従って、例会出席によって得られるメリットは、事業上の貴重な時間を割くデメリットよりも大きくなければなりません。例会のプログラムを魅力あるものにすることによって、どうしても出席したくなるような例会にすることが大切です。

---

ロータリーの例会に出席することは、例会を生涯学習の場として奉仕哲学を研鑽することを意味します。ロータリーに定年や卒業が無いのは、ロータリーの学舎は生涯学習の場だからです。

鉄は熱いうちに打ての諺通りに、新入会員の研修はなるべく早い時期に、体系的な理念の研修を開始するのが効果的です。

ロータリーの研修というと、定款細則や組織管理や運営を覚えることだと考える人が多いようですが、これらの内容は時代とともに変化していきます。真に学ぶべきことは、永遠に変わらないロータリーの奉仕理念です。

次の時代を担うクラブ指導者を養成するためには、中堅会員のより高度な研修を欠かすことはできません。クラブ・レベルで不十分ならば、都市連合会や地区単位のセミナーを積極的に活用すべきです。

## ロータリー研修

- ・新入会員教育の徹底  
なるべく早い時期に  
体系的な理念の研修
- ・中堅指導者の研修  
次期のクラブ指導者の養成
- ・ベテラン会員の研修

## 退会防止

ロータリーは人生の道場・・米山梅吉

往々にしてベテラン会員が放置されている例が見られます。好む好まざるにかかわらず、ロータリーの世界も大きく変化していますので、最新の情報を提供することが大切です、退会防止にも役立ちます。

ロータリーは人生の道場という、米山梅吉氏の言葉を忘れてはなりません。

私たちが社会奉仕活動を実践する場合に留意しなければならないことは、その活動が地域社会のニーズにかなった奉仕活動かどうかということ

です。私たちが一人よがりの思いつきや憶測で援助するのではなく、本当に地域社会の人たちが必要としているプロジェクトであるかどうかを見極める必要があります。

## 効果的な奉仕活動

- ・私たちが地域社会のニーズを推測するのではなく、地域社会の人たちが必要だと感じるものを見つける
- ・自らが地域社会に入り込んで、地域社会の関心を探る 元RI会長 クリフ・ドクターマン
- ・地域社会の既存団体に寄付するのではなく、自分たちの力で、プロジェクトを完成すべき 元RI会長 グレン・キンロス

元 RI 会長クリフ・ドクターマンは、そのニーズを探るためには、自らがその地域社会に赴くことが必要だと語っています。

この度の東北大震災に当たって自ら現地を訪れて被災地住民のニーズを探った米田ガバナーとスタッフの皆様はまさに当を得た行動と讃辞を捧げたいと思います。

元 RI 会長グレン・キンロスは、地域社会の既存団体に寄付するのではなく、自分たちの力でプロジェクトを完成すべきであると語っています。

クラブの年次報告を見ますと、何々協賛、何々に援助という形で、1 万か2 万寄付しているクラブが多いようです。他の団体に寄付することでお茶を濁すのではなく、ロータリークラブが独自に地域社会のニーズに基づいたプロジェクトを開発し、そのための資金調達を行い、完結型の奉仕活動の実践を行うこと必要です。

## クラブ運営の合理化

- ・クラブの役割はクラブ会員が分担して
- ・事務局・事務局員は必要か
- ・世間一般の屋敷の相場は
- ・会費と食事代との分離
- ・受益者負担の原則
- ・事務処理のIT化・・通信費の削減
- ・週報のIT化・・ウェブサイト、メールによる配布
- ・ニコニコ会計の正しい管理

会員数減少によって、クラブの財政が逼迫しているという話をよく聞きます。

どのようにすればクラブ運営が合理化できるのかを真剣に考える必要があります。

会務のほとんどを事務局員にまかせっきりにしているクラブもかなり多いようです。クラブの経費の中で大きな割合を占めているものに、クラブ事務局の維持費と、事務局員の給与があります。すべてのクラブが、事務局を設置し、事務局員を雇用する必要があるのかどうかを再考

する必要があります。オフィシャル・ダイレクトリーには、世界中の全クラブの情報が掲載されています。日本のほとんどすべてのクラブ、外国の 200 人以上の大クラブ以外の世界中のほとんどのクラ

ブには、クラブ事務局の記載がありません。これは記載漏れではなく、現実にはクラブ事務局を持っていないのです。

外国ではすべての事務処理は幹事が自宅で行っています。東京クラブを創立したときに、アメリカの大規模クラブを参考にしたことと、東京クラブが財界の大御所によって設立されたため、会社経営を見習って雑事は事務局任せにしたことを、その後設立されたクラブが真似たためとも言われていますが、外国のクラブが事務局なしでクラブの管理運営ができるのに、日本のクラブができないという道理はありません。幹事事務が増えるのなら、数名の副幹事を置いて事務量を分散することも可能です。クラブなのですから、クラブ内の仕事のすべては、クラブの会員が役割分担して行うことが原則ではないのでしょうか。クラブ奉仕委員会のほとんどの活動は、すべての会員が自分の与えられた役割を分担すれば、事務局や事務職員は必要ではありません。経費削減と委員会活動の活性化の双方で大きな効果があることでしょう。

世間一般の人たちは、毎週一流ホテルに集まって、3000円も5000円もの食事をとっているのでしょうか。またホテルの豪華な部屋で例会を開く必然性はあるのでしょうか。世間の人々から金持ちの昼食会と言われても、反論の余地はありません。

外国では会費と食費は完全に分離されており、食事は毎回キャッシュで支払うのが一般的です。日本の会費の高さは、会費と食費が込みになっていることにも一因があります。会費負担の平等性から考えても、食事をとらない人の食費も徴収することは、大きな問題があります。

事務処理のIT化も必要です。これからの時代を生き抜いていくためにはインターネットのアクセスとメールの遣り取りは絶対必要です。メーリングリストを使った情報交換によって通信費を大幅に削減することができます。

インターネット上でガバナー月信を配布する地区が増えてきましたし、週報をメール配信したり、インターネットに掲載するクラブもかなりの数にのぼるようになってきました。IT化によって大量の情報を廉価で即時に発信することができます。

ニコニコ箱日本特有のもので外国にはありません。慶事中心の募金箱であるために非常に集め安い利点がある反面、目的別募金ではないため、これを消化するために安易な寄付行為に流れやすく、年次報告書の中で「・・・への寄付」とか「・・・への援助」といった項目が目立つようになって、他団体への寄付を禁じているロータリーの原則に違反することになります。

任意の寄付金であるニコニコ箱の資金を本会計に流用することは、会費負担の平等性に違反しますから注意しなければなりません。

### クラブの存在価値

- ・ロータリーの奉仕理念は不変
- ・自治権を持ったクラブの管理運営と奉仕活動の実践
- ・RIの推奨プロジェクト
- ・自らのクラブにふさわしいプロジェクト
- ・ロータリーアン個人もロータリークラブも、奉仕の理論を實踐に移さなければならない。いずれのロータリークラブも、毎年度、何か一つの主だった社会奉仕活動を後援するようにすることが望ましい — 決議23-34 —

周囲の状況がどう変わろうとも、RIの管理運営の方針がどう変わろうとも、崇高なロータリーの奉仕理念は変わることはありません。

クラブはRIの下部組織ではありませんから、クラブが自治権を発揮しながら、クラブを自主的に管理運営しつつ、クラブが開発した奉仕活動を実践するという当然の権利を持っています。

奉仕活動の實踐は個々のロータリアンとクラブの自治権の範疇にありますから、常に地域社会や国際社会のニーズを探りながら、自らのクラブ

にふさわしいプロジェクトを見つけて、それを実践活動に移さなければなりません。

RI は国際レベルで地域社会のニーズを探して、それを重点目標として推奨します。ポリオ撲滅、識字率向上、水資源確保いずれも重要なプロジェクトばかりです。

そのプロジェクトが自らのクラブにふさわしいプロジェクトならばそれを採用すべきですし、それよりもさらに重要なプロジェクトをクラブ・レベルで開発すれば、そのプロジェクトを優先するのは当然です。

一番困るのが、RI からの推奨プロジェクトも採用せず、自らのクラブも奉仕活動を行わないことです。このようなクラブは自治権を云々する資格はありませんし、存在価値也没有ありません。

決議 23-34 第 4 条に記載されている「ロータリアン個人もロータリークラブも、奉仕の理論を実践に移さなければならない。いずれのロータリークラブも、毎年度、何か一つの主だった社会奉仕活動を後援するようにすることが望ましい」という文章を再度思い起こす必要があります。

**貴方のクラブが  
素晴らしい  
ロータリー活動を  
展開しますように**

1928 年までは日本には地区が存在しませんでした。

戦時中は RI という組織にも属していませんでした。

しかし日本中のロータリークラブは粛々とロータリー活動を続けていたのです。

RI がどのような動きをしようとも、地区がどのような動きをしようとも、ロータリー活動を支えていくのはクラブと個々のロータリアンです。

貴方と貴方のクラブが素晴らしいロータリー活動を展開することを祈念申し上げます。

# 会長閉会点鐘



ネット例会を閉会致します。  
ご参加ありがとうございました。